



**MEDICAL
TRIBUNE CZ**



**Diskusní odpoledne
Medical Tribune**

Kdo bude pečovat o Česko?

**Diskuse o personální udržitelnosti
ošetřovatelských týmů, doplňování potřebných
personálních kapacit, kompetencích sester
a jejich odpovědném náboru ze zahraničí**

I z hlediska zdravotnictví čeká Česko demografický náraz do zdi – prudce stoupne počet těch, kteří budou péči potřebovat, a naopak bude klesat počet profesionálů, kteří budou schopni péči poskytovat. Aby byl tento náraz alespoň ztlumen, je třeba se mnohem více zaměřit na udržitelnost zdravotnických týmů a využití potenciálu nelékařských zdravotnických pracovníků, především sester. Diskuse by měla přispět ke sdílení příkladů dobré praxe a k návrhu řešení pro personální stabilizaci na systémové úrovni.

Místo konání: Konferenční prostory Praha

Datum konání: listopad/prosinec 2026

Každý z programových bloků by měl sestávat z přibližně 100 minut moderované diskuse za účasti 6–7 relevantních mluvčích. Nejde o sérii prezentací, připraven ale bude krátký datový úvod. Diskuse by měla směřovat k identifikaci a zaznamenání konkrétních doporučení a úkolů do roku 2028.

Samotné diskusní odpoledne je výchozím bodem pro další komunikaci projektu. Redakce Medical Tribune zůstane v kontaktu s diskutujícími a bude s nimi dané téma dále rozvíjet.

První diskusní blok: Nejsme „jen“ sestry

Debata o nutném navyšování kompetencí sester se v České republice vede už po dekády, zatím bez významného dopadu. Často se zužuje na otázku, které konkrétní výkony by sestry za určitých podmínek mohly vykonávat, a deklarovaným cílem je ekonomická úspora. Základní postavení sestry by ale zůstalo téměř stejné. Cílem diskuse je tento diskurs posunout směrem k tomu, aby ty sestry, které o to stojí, mohly skutečně plně využít své vzdělání a erudici ve prospěch pacientů. Ošetřovatelství by díky tomu mohlo být kariérní volbou i pro ty, kteří nechtějí být jen „pravou rukou lékaře“. Co by mohlo pacientům přinést skutečné etablování konceptu sester s rozšířenou praxí? Mají o to sestry zájem? Co by se muselo změnit na legislativní úrovni?

- Diskutující:**
- Mgr. et Mgr. Adam Vojtěch, MHA, ministr zdravotnictví ČR
 - zástupce IPVZ, který bude v té době mít na starosti nelékařská zdravotnická povolání
 - Irena Pukiová, MSc., Advanced Nurse Practitioner
 - Mgr. Markéta Křečková, Ambulance srdečního selhání II. interní kliniky – kliniky kardiologie a angiologie 1. LF UK a VFN
 - Bc. Kateřina Machů, Centrum paliativní péče
 - PhDr. Marie Zvoníčková, Ph.D., 3. lékařská fakulta UK

Druhý diskusní blok: Kdo si sester neváží, přijde o ně

Nedostatek sester je jedním z hlavních limitů rozvoje a udržitelnosti českého zdravotnictví již nyní. Do budoucna se bude spíše prohlubovat. Do škol budou přicházet slabší populační ročníky a na druhé straně je neodvratitelný odchod velké části sester do důchodu. Kvalitní péče přitom vyžaduje dostatek personálu – pokud je pracoviště personálně poddimenzované, roztáčí se negativní spirála – ti, kteří zbývají, jsou vyčerpaní a brzy odcházejí také. Jak podpořit sestry v jednotlivých etapách jejich kariéry? Proč a kam ze zdravotnictví odcházejí? Kdy jsou ochotny se případně ke své profesi vrátit? Jednou z cest, jak těmto trendům čelit, je i nábor zahraničních zdravotníků. Ve vyspělých zemích je běžné, že i ošetřovatelské týmy jsou mezinárodní a systém je na to připraven. V Česku tomu tak zatím není a pohyb sester na globálním pracovním trhu je zatím spíše jednostranný směrem z Česka ven. Jak toto změnit, aby se kvalifikovaní profesionálové nepotýkali se zbytečnými administrativními překážkami a proces jejich integrace byl pokud možno hladký? Jaké zde máme příklady dobré praxe a zkušenosti se zapojením sester z jiných zemí?

- Diskutující:**
- prof. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D., ředitel Ústavu zdravotnických informací a statistiky ČR, souhrn dat o vývoji a struktuře
 - zástupce IPVZ, který bude v té době mít na starosti nelékařská zdravotnická povolání
 - Mgr. Barbora Vaculíková, generální ředitelka Penta Hospitals
 - Mgr. Tereza Malá, náměstkyně pro nelékařské zdravotnické pracovníky Masarykova onkologického ústavu
 - Gabriela Pchálková, majitelka a jednatelka personální poradenské společnosti Kasea CZ
 - všeobecná sestra, která své kvalifikační vzdělání získala mimo Českou republiku (ideálně mimo EU) a úspěšně pracuje v českém systému

Možné výstupy:

- Definice nutných kroků pro reálnou změnu postavení sester
- Definice nutných kroků pro větší otevření pracovního trhu pro kvalifikované zdravotníky ze zahraničí
- Stručný manuál pro zdravotnická zařízení, jak postupovat při integraci kvalifikovaných zdravotníků ze zahraničí
- Datová infografika shrnující současnou situaci a hlavní směry ke změně
- Delší článek v Medical Tribune shrnující přímo diskusi u kulatého stolu
- Videorozhovory s diskutujícími
- Podklady pro komunikaci na sociálních sítích
- Speciální newsletter Medical Tribune cílený na profesionály, řídicí personální kapacity ve zdravotnictví
- Reportáž přímo z pracoviště, kde sestry ze zahraničí působí

